



ROMÂNIA
JUDEȚUL VASLUI
MUNICIPIUL VASLUI
PRIMARIA

Tel: +40235/310999, +40235/313946, Fax: +40235/315946
E-mail: pmv@primariavaslui.ro
Web: www.primariavaslui.ro
Str. Spiru Haret nr. 2, cod poștal 730139, Vaslui



Nr. înreg. 110837/18.08.2026

Avizat,
Primar
Ing. Lucian Băniște

**Raportul Comisiei pentru stabilirea și negocierea indicatorilor de performanță
selecțai pentru măsurarea performanței administratorilor neexecutivi ai
SC Goscom Vaslui SA**

Comisia numită prin H.C.L. Vaslui nr. 173/2026, în urma lucrărilor din cadrul ședințelor desfășurate de aceasta, a stabilit forma finală a indicatorilor cheie de performanță (ICP) propuși pentru negociere.

ICP reprezintă instrumente fundamentale pentru evaluarea performanței conducerii întreprinderii publice, prevăzuți în contractele de mandat. ICP sunt selecțai dintre indicatorii financiari și nefinanciari stabiliți în Anexa nr. 2 la HG nr. 639/2023, alegerea acestora fiind în competența Autorității publice tutelare, împreună cu administratorii și directorii întreprinderii publice, pe baza negocierilor și aprobărilor.

Ponderile ICP însumate reprezintă o cotă procentuală de 100%, respectând prevederile OUG nr. 109/ 2011, și anume:

- 50 - 75% ICP *financiari*;
- 25 - 50% ICP *nefinanciari - operaționali, specifici întreprinderii publice, inclusiv indicatori prin care se măsoară gradul de atingere al obiectivelor de politică publică și economică ale Guvernului, obiectivelor politicii europene cu incidență în domeniul de activitate al întreprinderii publice, obiectivele sectoriale ale autorității publice tutelare*;

Pentru o abordare echilibrată a evaluării performanței, Comisia a formulat câte o propunere pentru fiecare indicator, cu respectarea nivelurilor minime stabilite prin Ordinul AMEPIP. nr. 651/2024.

SC Goscom Vaslui SA prestează servicii de salubritate respectiv măturat manual și mecanic, spălat, stropit și întreținere căi publice, curățarea și transportul zăpezii de pe căile publice și menținerea în funcțiune a acestora pe timp de iarnă, colectarea deșeurilor vegetale și inerte, serviciul de gestionare a câinilor fără stăpân și administrare a adăpostului public pentru câinii fără stăpân din municipiul Vaslui, lucrări de amenajare și întreținere a spațiilor verzi, servicii de dezinfecție și deratizare, lucrări de reparații în construcții și instalații, lucrări de tâmplărie, închirieri spații comerciale, precum și serviciul de alimentare cu energie termică în sistem centralizat.

În urma analizei situației centralizate a valorilor rezultate din calculul indicatorilor, pe baza bilanțurilor S.C. GOSCOM VASLUI S.A. și prin raportare la nivelurile minime stabilite prin Ordinul AMEPIP nr. 651/2024, Comisia a stabilit propunerile de indicatori pentru perioada 2026-2030, cu ponderile aferente, conform Anexei nr. 1 la prezentul proiect de hotărâre.

Indicatorii cheie de performanță trebuie să aibă ponderile cuprinse într-un interval, o valoare minimă și o valoare maximă, admisă, care să permită negocierea efectivă între comisie și administratorii neexecutivi.

După finalizarea negocierilor se procedează la semnarea anexelor la contractele de mandat, aflate în derulare, ale administratorilor neexecutivi ai SC Goscom Vaslui SA, anexe care cuprind indicatorii cheie de performanță stabiliți în urma negocierii.

Situația finală a indicatorilor cheie de performanță financiari propuși de comisie este următoarea:

nr. crt	Denumire indicatori financiari de interes, din care:	Indicatori cheie de performanță financiari	UM	Valoare minima cf ORDIN 651/ 2024	Valoare ICP financiar propusă de comisia numita prin HCL 173/ 2026	Propuneri de ponderi ICP (%) financiari pt anul 2026 pt CA GOSCOM, ale Comisiei numita prin HCL VS nr.173/2026	Interval pondere ICP % propus pt negociere (limita minima- limita maxima)
1	Politica de investiții	Rata cheltuielilor de capital	%	0.60%	5%	10	9 - 11
2	Finanțarea	Rata lichidității curente	nr.	1	1.2	5	4 - 6
3		Levierul 2	nr.	>0-<1	0.45	5	4 - 6
4		Raportul dintre datorie/ EBITDA)	nr.	>0	2	5	4 - 6
5	Operațiuni	Rata de rotație a activelor	nr.	2.42	3.5	10	9 - 11
6	Rentabilitate	Rentabilitatea activelor (ROA)	%	1.61%	5%	10	9 - 11
7	Politica de dividende	Rata de plată a dividendelor	%	50%	50%	10	9 - 11
8	Suplimentar	Ponderea veniturilor din activități concurențiale în total venituri	%	-	9.20%	10	9-11
TOTAL ICP FINANCIARI						65	MIN 50% - MAX 75%

1. Rata cheltuielilor de capital este un indicator financiar care arată partea din totalul activelor unei companii alocat pentru investiții în active fixe. Se calculează împărțind cheltuielile de capital la totalul activelor și se exprimă ca procent.

- Formulă: $(\text{Cheltuieli de capital} / \text{Total active}) * 100$

- **Semnificație:** O rată mare indică o companie orientată spre dezvoltare, care investește masiv în echipamente, clădiri sau tehnologie.
 - Ajută la evaluarea gradului de reînnoire a bazei materiale și a efortului investițional raportat la mărimea firmelor.
- 2. Rata lichidității curente** arată capacitatea unei firme de a-și plăti datoriile pe termen scurt folosind activele curente. Se calculează ca raport între activele curente și datoriile curente, valoarea ideală fiind de obicei între 1 și 2,5.

Formula de calcul: **Active curente / Datorii curente**

- **Active curente:** Totalul banilor, stocurilor și creanțelor pe termen scurt.
- **Datorii curente:** Datoriile pe termen scurt către furnizori, bănci sau stat.

Interpretarea valorilor

- Sub 1: Firma are probleme financiare și nu își poate acoperi datoriile scurte.
 - Între 1 și 2,5: Situație financiară sănătoasă și echilibrată.
 - Peste 2,5: Activele nu sunt folosite eficient (prea mulți bani blocați în stocuri sau în conturi)
- 3. Levierul** - este indicatorul de bază pentru a măsura cât de mult din finanțarea companiei provine din datorii și capitaluri proprii. Este raportul care compară nivelul total al datoriei fie cu activele, fie cu capitalul propriu. Levierul poate fi de două tipuri, levier financiar, ceea ce presupune folosirea de capital împrumutat cu costuri certe, sau levier operațional, ceea ce presupune utilizarea de costuri fixe de operare (de exemplu, Întreprinderea Publică achiziționează un utilaj care îi este necesar, în loc să apeleze la un serviciu de închiriere pentru respectivul utilaj).

Atunci când se crește nivelul datoriilor acționarii se pot aștepta la obținerea un profit mai mare, dar acest aspect crește totodata și probabilitatea de insolvabilitate.

Formulă de calcul:

$$\text{Levier} = \frac{\text{Datorii totale}}{\text{Active totale}}$$

Activele totale reprezintă suma tuturor bunurilor și valorilor deținute de o companie, calculate ca active imobilizate plus active circulante și cheltuieli în avans.

Datorii totale = Datorii care trebuie plătite într-o perioadă de până la 1 an + Datorii care trebuie plătite într-o perioadă mai mare de 1 an

4. Raportul dintre datorie și EBITDA este un indicator financiar de performanță stabilit de AMEPIP pentru întreprinderile publice, calculat ca raport între datoriile totale și profitul înainte de dobânzi, impozite, deprecieri și amortizare.

EBITDA este un indicator financiar care arată profitul unei firme înainte de deducerea dobânzilor, impozitelor, amortizării și deprecierei. Mai exact, acesta include elemente precum profitul net, cheltuielile cu dobânzile și taxele.

5. Rata de rotație a activelor este un indicator financiar care arată cât de bine folosește o firmă bunurile sale pentru a face bani, fiind calculată prin împărțirea cifrei de afaceri la totalul activelor, exprimat în număr de rotații pe an.

Ce înseamnă acest indicator:

- Măsurarea eficienței: Arată de câte ori activele se întorc sub formă de venituri.
- Valoare mare: Înseamnă că firma vinde repede și folosește bine ce are.
- Valoare mică: Arată că firma are prea multe bunuri care stau degeaba sau nu vinde destul.

Cum se calculează

- Formula de bază: $Rata = \text{Cifra de afaceri netă} / \text{Valoarea medie a activelor}$.
- Media activelor: Se adună activele de la începutul anului cu cele de la sfârșit și se împart la doi.
- Durata în zile: 365 împărțit la numărul de rotații arată câte zile ia o rotație

6. Rentabilitatea activelor (ROA) este un indicator financiar care arată cât de bine folosește o firmă bunurile și resursele sale pentru a produce profit. Elementele sale de bază sunt profitul net, totalul activelor și eficiența. Se exprimă în procente. Arată câți bani aduce fiecare leu investit în active.

Formula de calcul

- $ROA = (\text{Profit Net} / \text{Total Active}) \times 100$

Interpretare

- Un ROA mare înseamnă că firma folosește eficient activele.
- Un ROA mic arată probleme în gospodărirea resurselor sau echipamentelor.

7. Rata de plata a dividendelor este indicatorul care arată partea din profitul net pe care o companie o dă acționarilor săi sub formă de bani. Se calculează împărțind totalul dividendelor plătite la profitul net total obținut de firmă.

8. Indicator financiar suplimentar - Ponderea veniturilor din activități concurențiale în total venituri

Acest indicator evidențiază ponderea veniturilor realizate de întreprinderea publică din activități desfășurate în condiții concurențiale în totalul veniturilor realizate, indicator care reflectă capacitatea întreprinderii de a genera venituri din activități prestate în condiții de piață și contribuie la evaluarea gradului de valorificare a activităților concurențiale desfășurate de societate.

Având în vedere specificul activității S.C. GOSCOM VASLUI S.A., Comisia a propus pentru anul 2026 o valoare a indicatorului de 9,20%, cu o pondere de 10% în cadrul indicatorilor de performanță financiari.

Situația finală a indicatorilor cheie de performanță nefinanciari propuși de comisie este următoarea:

nr. crt.	Denumire indicatori nefinanciari de interes, din care:	Indicatori cheie de performanță nefinanciari	UM	OBIECTIV DE PERFORMANTA	Valoare minima cf ORDIN 651/2024	Propuneri de valori ale ICP nefinanciari pt CA GOSCOM, ale Comisiei	PONDERE ICP (%) propusa	interval pondere ICP propus pt negociere (minim-maxim)
1	ICP OPERATIONALI - MEDIU	Consumul de energie	%	Optimizarea consumului de energie	<= - 1.30%	-1.35%	5	4 - 6
2	ICP OPERATIONALI - CLIENTI	Scor satisfacție clienți	%	Orientare catre client -cresterea gradului de satisfacție	64.89%	70%	10	9 - 11
3	ICP OPERATIONALI - ANGAJATI	Numar mediu formare/ per angajat	ore / angajat	Competenta profesionala	18	20	10	9 - 11
4	ICP GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ	Numărul ședințelor consiliului de administrație	nr.	Numărul ședințelor consiliului de administrație susținute de-a lungul anului	4	8	5	4 - 6
5	ICP GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ	Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor	DA/ NU	gestionarea riscurilor- implementarea Managementului riscurilor	DA	DA	5	9 - 11
TOTAL INDICATORI NEFINANCIARI							35	MIN 25% - MAX 50%

1. Indicatorul Cheie de Performanță (ICP) privind **consumul de energie** este un indicator nefinanciar de mediu obligatoriu impus de AMEPIP. Acesta măsoară eficiența energetică a companiilor de stat din România.

Structura și Aplicarea ICP pentru Consumul de Energie

- Definiție: Reprezintă cantitatea totală de energie consumată în desfășurarea activității, exprimată de regulă în Megawați-oră (MWh).
- Cadrul Legal: Este reglementat prin Hotărârea Guvernului nr. 639/2023 și ordinele subsecvente ale președintelui AMEPIP.
- Scop: Monitorizarea reducerii amprente de carbon și alinierea la standardele de sustenabilitate.
- Ținte: Companiile își stabilesc o țintă anuală de reducere procentuală (de exemplu, o scădere cu 1,30% față de anul de referință).
- Corelare: Acest indicator este direct legat de alte ICP-uri de mediu, precum ambele categorii de emisii poluante.

Formula de calcul:

Variația consumului de energie YoY = $(\text{consum } N - \text{consum } N-1) / \text{consum } N-1 * 100$

Obiectiv de performanță: Optimizarea consumului de energie

2. **Scorul satisfacției clienților** pentru întreprinderile publice monitorizate de AMEPIP este un indicator nefinanciar de performanță (ICP). Acesta măsoară gradul în care clienții sunt mulțumiți de serviciile sau produsele prestate, bazându-se pe evaluări directe.

Formula de calcul:

Scorul satisfacției clienților = $\text{nr. evaluari} / \text{total evaluari} * 100$ (min 3 evaluari pe an conform metodologiei aprobată prin procedura internă)

Obiectiv de performanță: Orientare către client -creșterea gradului de satisfacție

3. **Numărul mediu de ore de formare per angajat** este un indicator nefinanciar de performanță monitorizat de AMEPIP, calculat ca raport între totalul orelor de formare și numărul total de angajați. Valoarea acestuia variază în funcție de specificul fiecărei întreprinderi publice evaluate în rapoartele anuale.

Formula de calcul:

Numărul mediu de ore de formare per angajat = $\text{total nr. ore formare} / \text{nr total angajati}$

Obiectiv de performanță: creșterea competenței profesionale a salariaților întreprinderii publice

4. **Numărul ședințelor Consiliului de Administrație** reprezintă un indicator cheie de performanță (ICP) nefinanciar de guvernare corporativă, obligatoriu pentru întreprinderile publice din România conform normelor OUG 109/2011 și HG 639/2023. Acest indicator monitorizează implicarea activă a administratorilor și frecvența exercitării funcției de supraveghere.

Unitate de măsură (U.M.): Număr absolut de ședințe (sau reuniuni) susținute într-o perioadă dată (trimestru/an).

Pondere uzuală în evaluare: Între 5% și 15% din totalul indicatorilor nefinanciari, în funcție de matricea de performanță aprobată de autoritatea tutelară și AMEPIP.

Sursă date pentru verificare: Procesele-verbale ale ședințelor CA și Registrul deciziilor.

5. **Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor** reprezintă un indicator-cheie de performanță nefinanciar esențial pentru evaluarea guvernării și sustenabilității unei companii.

Acest indicator evaluează gradul de maturitate, implementare și conformitate al cadrului de management al riscului în cadrul organizației. El arată dacă o companie doar identifică riscurile teoretic sau le gestionează activ prin proceduri clare.

Implementarea la nivelul întreprinderii publice a managementului riscurilor cf. OSGG nr.600/ 2018 - control intern managerial, standarde ISO 9001- sistem de management al calitatii, Strategia națională anticorupție, etc.

Menționăm că Intervalul acceptat de negociere a ponderilor indicatorilor de performanță este de la (-20%) până la (+20%), (pentru a se obține un număr întreg, prin rotunjire), față de ponderile stabilite în tabelul de mai sus, astfel încât valoarea ponderii

fiecărui indicator să poată fi redusă cu (-1) punct, sau ridicată cu (+1) punct, respectându-se totalurile prevăzute în H.G. 639/2023, precum și indicatorii minimi obligatorii prevăzuți în Ordinul AMEPIP nr. 651/2024.

Indicatorii-cheie de performanță rezultați în urma negocierii se transmit Agenției pentru Monitorizarea și Evaluarea Performanțelor Întreprinderilor Publice (AMEPIP), în vederea avizării finale, potrivit prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, actualizată.

Președinte Comisie
Ec. Popa Vasile

Secretar Comisie
Ec. Petculescu Mădălina

Compartiment Guvernanță Corporativă
Jrs. Manea Bogdan